

# 1<sup>ère</sup> partie

## Etat des lieux

### A - Evolution du parc hôtelier entre 1998 et 2004

#### L'hôtellerie indépendante a reculé au profit de l'hôtellerie de chaîne

Entre le 1<sup>er</sup> janvier 1998 et le 1<sup>er</sup> janvier 2004, le parc de l'hôtellerie de tourisme a diminué en nombre d'hôtels (passant de 19 000 à 18 400), mais a augmenté en nombre de chambres, passant de 586 000 chambres à 613 000.

Cette progression s'est faite au profit de l'hôtellerie de chaîne (ou franchisée) et au détriment de l'hôtellerie indépendante, qui a perdu 1 500 hôtels représentant 45 000 chambres, soit 10% de sa capacité. Toutefois, parmi ces 1 500 hôtels, il est vraisemblable qu'un certain nombre sont devenus des hôtels franchisés. Dans l'hôtellerie indépendante, on observe également un fort développement de l'adhésion à des chaînes volontaires (+ 17% en cinq ans) au sein desquelles les hôtels bénéficient d'une image mieux identifiée.

Sur la même période, le parc des hôtels de chaîne et des indépendants franchisés s'est fortement accru : il est passé de 153 000 chambres à 226 000 chambres, ce qui représente une progression de 47% de sa capacité.

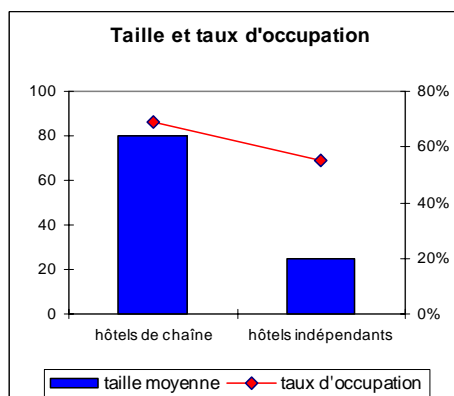
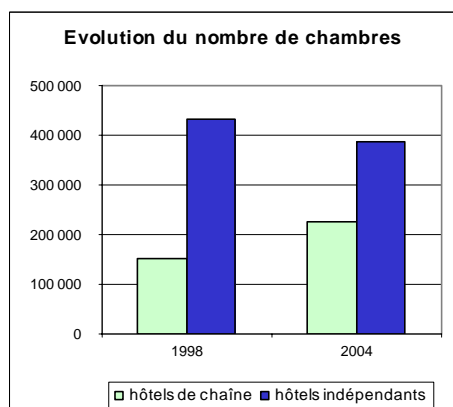
Cette progression est liée à la disparité des capacités moyennes et des taux d'occupation des hôtels. Toutes catégories confondues, la capacité moyenne d'un hôtel de chaîne est de 79 chambres et son taux d'occupation de 69% contre seulement 25 chambres pour un hôtel indépendant, occupées à 55%.

Tableau 1 – Evolution du parc hôtelier selon le type d'hôtel

Nombre d'hôtels	1998		2004		écart	évol. %
	Nombre	%	Nombre	%		
hôtels de chaîne	1 955	10%	2 835	15%	880	45,0%
hôtels indépendants	17 050	90%	15 556	85%	- 1 494	-8,8%
<b>Total</b>	<b>19 005</b>	<b>100%</b>	<b>18 391</b>	<b>100%</b>	<b>- 614</b>	<b>-3,2%</b>

Nombre de chambres	1998		2004		écart	évol. %
	Nombre	%	Nombre	%		
hôtels de chaîne	153 182	26%	225 931	37%	72 749	47,5%
hôtels indépendants	432 934	74%	387 211	63%	- 45 723	-10,6%
<b>Total</b>	<b>586 116</b>	<b>100%</b>	<b>613 142</b>	<b>100%</b>	<b>27 026</b>	<b>4,6%</b>

Source : INSEE, Direction du Tourisme, Partenaires régionaux



## Des implantations de l'hôtellerie indépendante très différentes de celles des chaînes

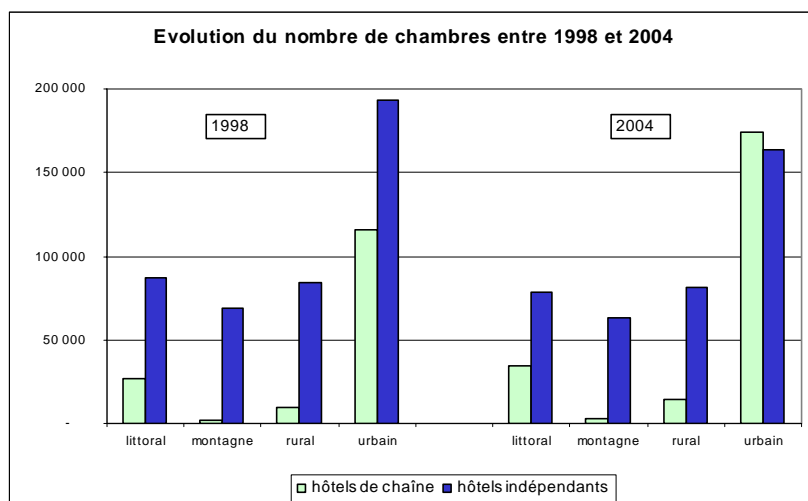
Entre le 1<sup>er</sup> janvier 1998 et le 1<sup>er</sup> janvier 2004, les proportions du parc hôtelier urbain se sont inversées : en 2004, les chambres indépendantes ne représentent plus que 48% du parc urbain contre 63% en 1998.

Dans tous les autres espaces touristiques, l'hôtellerie indépendante est encore largement majoritaire, en particulier dans les zones rurales et en montagne où elle représente respectivement 85% et 95% de la capacité hôtelière au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

Tableau 2 – Evolution du parc hôtelier selon l'espace touristique

Nombre de chambres	1998				2004			
	littoral	montagne	rural	urbain	littoral	montagne	rural	urbain
hôtels de chaîne	26 582	2 129	9 142	115 329	34 552	3 136	13 887	174 356
hôtels indépendants	86 662	68 683	84 043	193 546	78 464	63 303	81 413	164 031
<b>TOTAL</b>	<b>113 244</b>	<b>70 812</b>	<b>93 185</b>	<b>308 875</b>	<b>113 016</b>	<b>66 439</b>	<b>95 300</b>	<b>338 387</b>

Source : INSEE, Direction du Tourisme, Partenaires régionaux



L'hôtellerie indépendante est implantée de façon équilibrée sur l'ensemble du territoire.

En revanche les chaînes concentrent plus des trois-quarts de leur capacité sur les villes et leurs banlieues, où le taux d'occupation des hôtels est en général supérieur à celui des autres zones.

Tableau 3 – Structure du parc hôtelier selon l'espace touristique au 1/1/2004

% chambres	littoral	montagne	rural	urbain
hôtels de chaîne	15,3%	1,4%	6,1%	77,2%
hôtels indépendants	20,3%	16,3%	21,0%	42,4%
<b>TOTAL</b>	<b>18,4%</b>	<b>10,8%</b>	<b>15,5%</b>	<b>55,2%</b>

Source : INSEE, Direction du Tourisme, Partenaires régionaux

## Les indépendants reculent fortement dans les catégories économiques

Ce recul est concentré sur les catégories 0\*, 1\* et 2\* (– 1 500 hôtels et – 40 000 chambres pour ces 3 catégories) et essentiellement localisé en zone urbaine.

Parallèlement, le parc des hôtels de chaîne ou des indépendants franchisés s'est accru dans les mêmes proportions : + 700 hôtels représentant **43 500 chambres** dans les catégories 0\*, 1\* et 2\*, situés à 77% en zone urbaine.

Il est manifeste qu'en zone urbaine, il y a eu substitution de l'hôtellerie de chaîne (ou franchisée) à l'hôtellerie indépendante : ces hôtels indépendants 0\*, 1\* et 2\* ou bien ont disparu ou bien se sont franchisés.

**Tableau 4 – Evolution du parc des hôtels 0\*, 1\* et 2\* selon le type d'hôtel et l'espace touristique**

HOTELLERIE INDEPENDANTE		en nombre de chambres							
Espace	1998		2003		Ecart		Evolution en %		
	0* & 1*	2*	0* & 1*	2*	0* & 1*	2*	0* & 1*	2*	
Littoral	11 152	43 559	8 192	40 319	- 2 960	- 3 240	-27%	-7%	
Montagne	13 487	40 040	9 831	38 845	- 3 656	- 1 195	-27%	-3%	
Rural	16 571	50 125	12 467	48 784	- 4 104	- 1 341	-25%	-3%	
Urbain	25 794	96 033	19 003	79 310	- 6 791	-16 723	-26%	-17%	
<b>TOTAL</b>	<b>67 004</b>	<b>229 757</b>	<b>49 493</b>	<b>207 258</b>	<b>- 17 511</b>	<b>-22 499</b>	<b>-26%</b>	<b>-10%</b>	

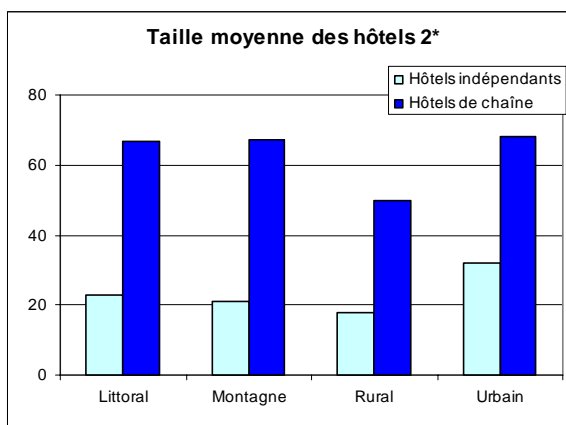
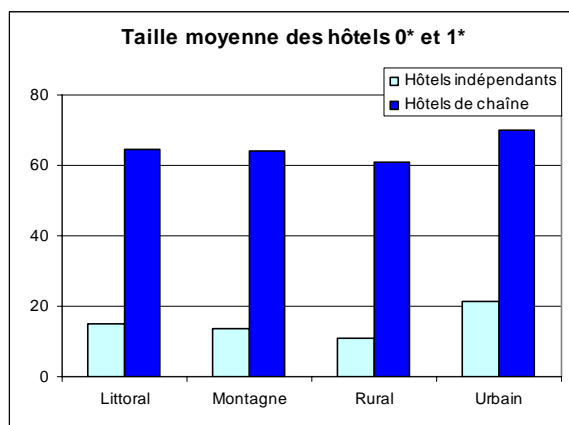
HOTELLERIE DE CHAINE									
Espace	1998		2003		Ecart		Evolution en %		
	0* & 1*	2*	0* & 1*	2*	0* & 1*	2*	0* & 1*	2*	
Littoral	3 842	8 712	8 768	9 589	4 926	877	128%	10%	
Montagne	203	456	385	739	182	283	90%	62%	
Rural	3 448	3 364	6 133	4 266	2 685	902	78%	27%	
Urbain	26 798	47 724	47 085	61 099	20 287	13 375	76%	28%	
<b>TOTAL</b>	<b>34 291</b>	<b>60 256</b>	<b>62 371</b>	<b>75 693</b>	<b>28 080</b>	<b>15 437</b>	<b>82%</b>	<b>26%</b>	

Source : INSEE, Direction du Tourisme, Partenaires régionaux

On peut également noter la forte disparité de la capacité moyenne entre hôtellerie indépendante et hôtellerie de chaîne :

pour les 0\*, 1\* : 15 chambres dans un hôtel indépendant contre 68 dans un hôtel de chaîne ;

pour les 2\* : 23 chambres dans un hôtel indépendant contre 66 dans un hôtel de chaîne.



Source : INSEE, Direction du Tourisme, Partenaires régionaux

### L'hôtellerie indépendante progresse légèrement dans les catégories 3\* et 4\*

L'hôtellerie traditionnelle a cédé le pas sur les catégories économiques pour se recentrer sur l'hôtellerie haut de gamme où elle peut mieux exprimer son savoir-faire.

Elle a créé 200 hôtels 3\* et 4\* entre 1998 et 2003, mais sans accroître sa capacité globale.

Toutefois, cette progression n'est sensible qu'en zone rurale, le recul étant important en zone urbaine.

Parallèlement, l'hôtellerie de chaîne (ou franchisée) a créé 240 hôtels 3\* et 4\* en accroissant sa capacité globale de 24 700 chambres. Cette forte progression est concentrée à 88% en zone urbaine.

Tableau 5 – Evolution du parc des hôtels 3\* et 4\* selon le type d'hôtel et l'espace touristique

#### HOTELLERIE INDEPENDANTE en nombre de chambres

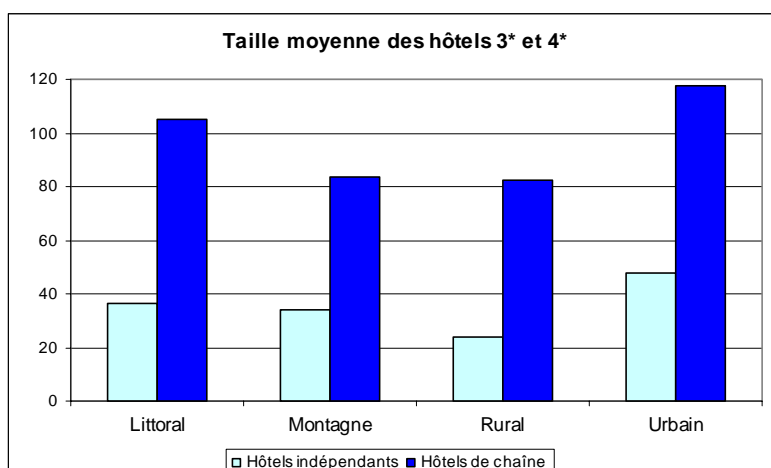
Espace	1998 3* & 4*	2003 3* & 4*	Ecart	Evolution en %
Littoral	31 951	32 061	110	0%
Montagne	15 156	15 484	328	2%
Rural	17 347	20 420	3 073	18%
Urbain	71 719	66 281	- 5 438	-8%
<b>TOTAL</b>	<b>136 173</b>	<b>134 246</b>	<b>- 1 927</b>	<b>-1%</b>

#### HOTELLERIE DE CHAINE

Espace	1998 3* & 4*	2003 3* & 4*	Ecart	Evolution en %
Littoral	14 028	16 411	2 383	17%
Montagne	1 470	2 004	534	36%
Rural	2 330	2 476	146	6%
Urbain	40 807	62 470	21 663	53%
<b>TOTAL</b>	<b>58 635</b>	<b>83 361</b>	<b>24 726</b>	<b>42%</b>

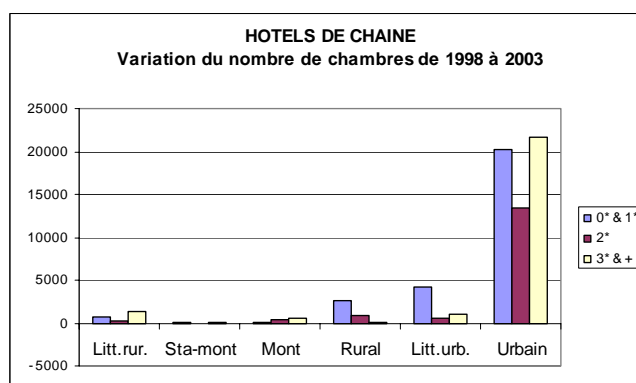
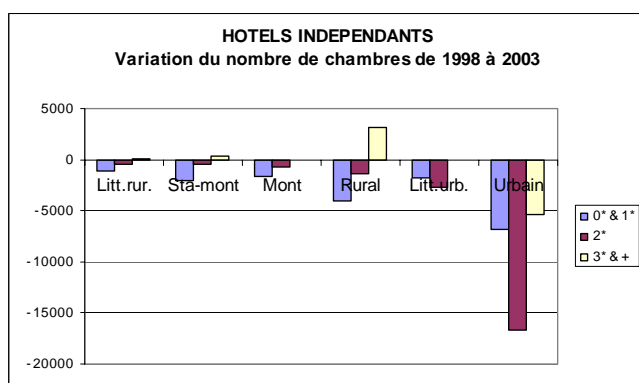
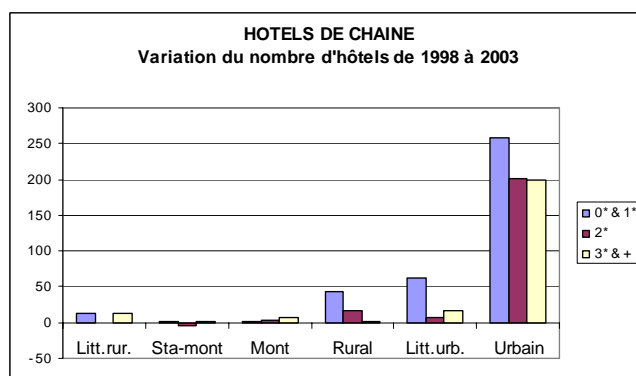
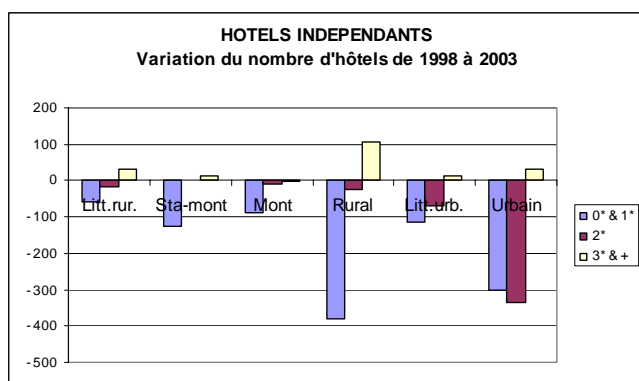
Source : INSEE, Direction du Tourisme, Partenaires régionaux

Là encore, on constate une forte disparité dans la capacité moyenne des hôtels : 38 chambres dans un hôtel indépendant 3\* ou 4\* contre 114 dans un hôtel de chaîne.



Source : INSEE, Direction du Tourisme, Partenaires régionaux

### Variations du parc hôtelier entre le 1<sup>er</sup> janvier 1998 et le 1<sup>er</sup> janvier 2003



### Le plus fort recul de la capacité hôtelière se situe dans les zones de montagne et dans une moindre mesure en zone rurale

Le secteur qui a le plus souffert est celui de l'hôtellerie de montagne, en particulier dans les stations : on observe la disparition de 200 hôtels indépendants (soit 4 500 chambres), pour moitié dans les stations de montagne et pour moitié dans les agglomérations de montagne.

Parallèlement, se sont créés seulement 10 hôtels de chaîne (soit 1 000 chambres), uniquement dans les agglomérations de montagne.

La diminution de l'hôtellerie indépendante dans les zones rurales (perte de 300 hôtels) est également loin d'être compensée par l'hôtellerie de chaîne qui n'y a créé que 70 hôtels.

## B - Des problèmes de transmission d'entreprises en perspective

### En 2004, 40% des hôteliers indépendants ont plus de 55 ans et 21% ont plus de 60 ans

Au 1<sup>er</sup> janvier 2003, le fichier SIRENE compte 11 877 entreprises hôtelières dirigées par des personnes physiques, ce qui représente certainement une bonne part des hôtels indépendants.

40% de ces entreprises sont dirigées par des personnes âgées de plus de 55 ans en 2004, parmi lesquelles 21,4% ont plus de 60 ans.

Dans trois régions, la proportion de dirigeants de plus de 55 ans est nettement plus élevée que la moyenne :

- en Ile-de-France, 54% des dirigeants ont plus de 55 ans, dont 35% ont plus de 60 ans ;
- en Provence-Alpes-Côte d'Azur, ces chiffres sont respectivement de 48% et 29% ;
- en Corse, ils sont respectivement de 60% et 47%.

Le recensement de la population effectué en 1999 confirme ces chiffres.

En effet, parmi la population active, on peut recenser les artisans et commerçants de statut « Indépendant » ou « Employeur de moins de 10 salariés » du secteur de l'hôtellerie. Les hôteliers indépendants font partie de cette catégorie d'actifs.

Parmi ces actifs, 42,3% sont âgés de plus de 55 ans, dont 23,6% ont plus de 60 ans.

On retrouve une proportion plus importante de dirigeants de plus de 55 ans dans les trois mêmes régions.

Tableau 6 - Age des dirigeants d'hôtels indépendants

AGE en 2004	SIRENE		RECENSEMENT 1999	
	entreprises*	%	actifs**	%
- de 30 ans	187	1,6%	239	0,9%
30-34	539	4,5%	1098	4,3%
35-39	1012	8,5%	2161	8,4%
40-44	1413	11,9%	3199	12,4%
45-49	1762	14,8%	3749	14,6%
50-54	2173	18,3%	4414	17,1%
55-59	2248	18,9%	4814	18,7%
60-64	1226	10,3%	3373	13,1%
65-69	562	4,7%	1608	6,2%
70-74	312	2,6%	640	2,5%
75 & +	435	3,7%	463	1,8%
<b>TOTAL</b>	<b>11869</b>	<b>100,0%</b>	<b>25758</b>	<b>100,0%</b>
plus de 55 ans	4783	<b>40,3%</b>	10898	42,3%
plus de 60 ans	2535	<b>21,4%</b>	6084	23,6%

Source : INSEE

\* Entreprises dirigées par des personnes physiques, dans les activités 551A, 551C & 551E (hôtels)

\*\* Actifs de statut "Indépendants" et "Employeurs" et CSP "artisans" et "commerçants" (hors "chefs d'entreprise de 10 salariés ou plus") dans les activités 551A, 551C & 551E (hôtels)

## 2<sup>ème</sup> partie    **Analyse des ratios financiers issus de l'Enquête Annuelle d'Entreprises dans les services**

### **LA PROBLEMATIQUE**

L'enquête annuelle d'entreprises dans les services (EAES) permet d'obtenir des indicateurs économiques sur les entreprises hôtelières( NAF 551A, 551C et 551D).

L'enquête hôtelière fournit les caractéristiques des hôtels (catégorie ou appartenance à une chaîne).

Il est possible de rapprocher les fichiers d'entreprises (EAES) et d'établissements (fichier des hôtels) sur le champ des entreprises mono-établissement au moyen du n° SIREN.

Sur ce champ restreint, on obtiendra les données économiques correspondent à un établissement hôtelier dont on connaîtra les caractéristiques.

La pertinence des ratios économiques ainsi calculés résultera de la « qualité » de l'appariement EAE/fichier des hôtels et supposera aussi que le « poids » des entreprises mono-établissement ne soit pas trop faible dans le secteur d'activité analysé.

L'échantillon d'entreprises de l'EAES 2001 est de 3860 entreprises sur le champ analysé, qui correspond à un effectif « réel » de 28807 entreprises.

Sur le champ des hôtels touristiques (NAF 551A et 551C), les entreprises appariées représentent 63% des entreprises, 81% du personnel occupé moyen et 83% du chiffre d'affaires.

Le champ des entreprises mono-établissement couvre 91% des entreprises, 79% du personnel occupé moyen et 71% du chiffre d'affaires de l'ensemble du secteur.

**Le champ restreint des entreprises mono-établissement appariées (à partir duquel les évaluations seront réalisées) est de 14951 entreprises. Ces entreprises représentent 57% des entreprises, 76% du personnel occupé moyen et 77% du chiffre d'affaires.**

La pertinence des ratios calculés dépend, en outre, du poids des entreprises mono-établissement dans le secteur analysé. **Au total, les ratios et indicateurs calculés sur ces entreprises mono-établissements appariées sont donc issus d'un champ couvrant 52% du nombre d'entreprises, 60% du personnel occupé moyen et 55% du chiffre d'affaires de l'ensemble du secteur.**

Ce poids est donc suffisant pour justifier les calculs des ratios économiques.

## LES RATIOS PRODUITS

Deux appariements ont été réalisés :

- l'enquête hôtelière de l'année 2001 et l'EAES 2001 ;
- l'enquête hôtelière de l'année 2001 et l'EAES 2000.

Ces appariements portent sur les hôtels mono-établissements sans restaurants (APE 551C et D), caractéristiques de l'hôtellerie traditionnelle.

**Tableau 1 - Hôtels mono-établissements sans restaurants en 2001**

2001	Nb hôtels	Nb chambres	Personnel occ. moyen	taux d'occupation	C.A. millions €	C.A./ch. k€/ch	C.A./ch.occ €/ch	C.A./pers.occ k€/p.occ.m.
<b>Hôtels de chaîne</b>								
0* - 1*	94	6 843	514	75,1%	39	5,6	21,4	75,0
2*	105	5 619	878	72,4%	87	15,4	60,6	98,8
3* - 4*	78	4 922	1 250	67,6%	114	23,1	100,1	90,9
	<b>277</b>	<b>17 384</b>	<b>2 642</b>	<b>72,1%</b>	<b>239</b>	<b>13,8</b>	<b>54,9</b>	<b>90,6</b>
<b>Hôtels indépendants</b>								
0* - 1*	712	11 983	1 565	55,8%	81	6,8	38,1	51,9
2*	2 285	63 384	9 894	61,6%	674	10,6	52,6	68,1
3* - 4*	1 011	36 433	8 333	65,9%	769	21,1	97,0	92,3
	<b>4 008</b>	<b>111 800</b>	<b>19 792</b>	<b>62,4%</b>	<b>1 524</b>	<b>13,6</b>	<b>66,6</b>	<b>77,0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 285</b>	<b>129 184</b>	<b>22 434</b>	<b>63,8%</b>	<b>1 763</b>	<b>13,6</b>	<b>64,7</b>	<b>78,6</b>

2001	V.A. millions €	V.A./pers.occ k€/p.occ.m.	V.A./ch. k€/ch	V.A./C.A.	Fr.personnel millions €	Fr.pers/sal k€/sal	Fr.pers./C.A	F.P./ch. k€/ch
<b>Hôtels de chaîne</b>								
0* - 1*	20	38,0	2,9	50,7%	11,0	22,4	28,5%	1,6
2*	49	55,6	8,7	57,1%	22,0	26,4	25,3%	4,0
3* - 4*	66	52,7	13,4	58,5%	32,0	25,7	28,1%	6,5
	<b>134</b>	<b>50,8</b>	<b>7,7</b>	<b>56,1%</b>	<b>65</b>	<b>24,7</b>	<b>27,2%</b>	<b>3,7</b>
<b>Hôtels indépendants</b>								
0* - 1*	46	29,1	3,8	56,2%	25	24,2	30,9%	2,1
2*	408	41,2	6,4	60,5%	218	24,3	32,3%	3,4
3* - 4*	472	56,6	13,0	61,4%	241	29,6	31,3%	6,6
	<b>925</b>	<b>46,7</b>	<b>8,3</b>	<b>60,7%</b>	<b>484</b>	<b>26,7</b>	<b>31,8%</b>	<b>4,3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 059</b>	<b>47,2</b>	<b>8,2</b>	<b>60,2%</b>	<b>549</b>	<b>26,5</b>	<b>31,1%</b>	<b>4,2</b>

2001	Invest. corporels millions €	Taux d'invest./VA k€/salarié	Intensité capitalistique
<b>Hôtels de chaîne</b>			
0* - 1*	1,4	7,7%	0,2
2*	3,6	7,3%	0,1
3* - 4*	13,3	20,2%	61,3
	<b>18,3</b>	<b>13,7%</b>	<b>29,6</b>
<b>Hôtels indépendants</b>			
0* - 1*	5,0	10,6%	0,3
2*	32,2	7,9%	0,1
3* - 4*	51,0	10,8%	11,9
	<b>88,2</b>	<b>9,5%</b>	<b>5,3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>106,5</b>	<b>10,0%</b>	<b>8,4</b>

Source : INSEE, Direction du Tourisme

Ce tableau met en évidence les difficultés de l'hôtellerie indépendante :

- elle présente un plus faible taux d'occupation (62%) que celui de l'hôtellerie de chaîne (72%) ;
- le chiffre d'affaires et la valeur ajoutée par personne occupée sont inférieurs à ceux de l'hôtellerie de chaîne, sauf dans les catégories 3 et 4 étoiles ;
- les frais de personnel, que ce soit par salarié ou par chambre, sont plus élevés dans l'hôtellerie indépendante.

Les seuls points positifs à mettre à l'actif de l'hôtellerie indépendante sont un meilleur chiffre d'affaires par chambre occupée, et une meilleure rentabilité dans l'hôtellerie haut de gamme.

On peut faire les mêmes constatations sur l'appariement effectué avec l'EAES 2000.

**Tableau 2 - Hôtels mono-établissements sans restaurants en 2000**

2000	Nb hôtels	Nb chambres	Personnel occ. moyen	taux d'occupation	C.A. millions €	C.A./ch. k€/ch	C.A./ch.occ €/ch	C.A./pers.occ k€/p.occ.m.
<b>Hôtels de chaîne</b>								
0* - 1*	97	7 704	570	75,5%	41,0	5,4	19,5	72,5
2*	133	7 075	957	71,6%	93,0	13,2	60,0	97,5
3* - 4*	85	5 333	1 154	67,3%	112,0	21,0	91,2	97,2
	<b>315</b>	<b>20 112</b>	<b>2 681</b>	<b>72,1%</b>	<b>246</b>	<b>12,2</b>	<b>50,0</b>	<b>91,8</b>
<b>Hôtels indépendants</b>								
0* - 1*	687	11 435	1 598	55,5%	77	6,7	37,6	47,9
2*	2 360	65 448	10 163	61,2%	647	9,9	50,1	63,7
3* - 4*	1 024	36 650	8 460	66,0%	758	20,7	96,5	89,5
	<b>4 071</b>	<b>113 533</b>	<b>20 221</b>	<b>62,2%</b>	<b>1 482</b>	<b>13,1</b>	<b>65,2</b>	<b>73,3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 386</b>	<b>133 645</b>	<b>22 902</b>	<b>63,7%</b>	<b>1 728</b>	<b>12,9</b>	<b>62,4</b>	<b>75,5</b>

2000	V.A. millions €	V.A./pers.occ k€/p.occ.m.	V.A./ch. k€/ch	V.A./C.A.	Fr.personnel millions €	Fr.pers/sal k€/sal	Fr.pers./C.A	F.P./ch. k€/ch
<b>Hôtels de chaîne</b>								
0* - 1*	20	35,6	2,6	49,0%	11	22,0	26,8%	1,4
2*	50	52,3	7,1	53,7%	20	22,9	21,5%	2,9
3* - 4*	63	54,9	11,9	56,5%	30	26,7	26,8%	5,7
	<b>133</b>	<b>49,6</b>	<b>6,6</b>	<b>54,1%</b>	<b>61</b>	<b>24,2</b>	<b>24,8%</b>	<b>3,0</b>
<b>Hôtels indépendants</b>								
0* - 1*	45	28,1	3,9	58,6%	22	24,3	28,6%	2,0
2*	385	37,9	5,9	59,5%	201	23,5	31,1%	3,1
3* - 4*	460	54,4	12,6	60,8%	225	28,0	29,7%	6,1
	<b>890</b>	<b>44,0</b>	<b>7,8</b>	<b>60,1%</b>	<b>448</b>	<b>25,6</b>	<b>30,2%</b>	<b>3,9</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 023</b>	<b>44,7</b>	<b>7,7</b>	<b>59,3%</b>	<b>509</b>	<b>25,5</b>	<b>29,5%</b>	<b>3,8</b>

2000	Invest. corporels millions €	taux d'invest./VA	Intensité capitalistique k€/salarié
<b>Hôtels de chaîne</b>			
0* - 1*	1,7	8,5%	0,1
2*	12,2	24,4%	3,3
3* - 4*	3,8	6,0%	26,0
	<b>17,7</b>	<b>13,5%</b>	<b>13,1</b>
<b>Hôtels indépendants</b>			
0* - 1*	2,4	5,3%	0,1
2*	36,2	9,4%	0,1
3* - 4*	50,6	11,0%	10,0
	<b>89,2</b>	<b>9,9%</b>	<b>4,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>106,9</b>	<b>10,4%</b>	<b>5,7</b>

Source : INSEE, Direction du Tourisme

## ANNEXES

### Tableaux concernant les hôtels avec restaurant

Attention : les *ratios par chambre* sont sans signification en raison du chiffre d'affaires « restauration » inclus dans le chiffre d'affaires global.

**Tableau 3 - Hôtels mono-établissements avec restaurant en 2001**

2001	Nb hôtels	Nb chambres	Personnel occ. moyen	taux d'occupation	C.A. millions €	C.A./ch. k€/ch	C.A./ch.occ €/ch	C.A./pers.occ k€/p.occ.m.
<b>Hôtels de chaîne</b>								
0* - 1*	81	4 139	504	68,8%	41	9,8	40,4	80,6
2*	560	32 482	6 914	66,4%	575	17,7	75,3	83,2
3* - 4*	215	29 006	12 378	63,5%	1 154	39,8	179,2	93,3
	<b>856</b>	<b>65 627</b>	<b>19 796</b>	<b>65,3%</b>	<b>1 770</b>	<b>27,0</b>		<b>89,4</b>
<b>Hôtels indépendants</b>								
0* - 1*	2 342	30 677	8 992	38,7%	447	14,6	129,2	49,7
2*	5 663	117 937	33 403	49,5%	1 989	16,9	119,1	59,6
3* - 4*	1 805	64 190	28 166	59,3%	2 129	33,2	199,9	75,6
	<b>9 810</b>	<b>212 804</b>	<b>70 561</b>	<b>50,8%</b>	<b>4 565</b>	<b>21,5</b>		<b>64,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10 666</b>	<b>278 431</b>	<b>90 357</b>	<b>54,8%</b>	<b>6 335</b>	<b>22,8</b>	<b>138,1</b>	<b>70,3</b>

2001	V.A. millions €	V.A./pers.occ k€/p.occ.m.	V.A./ch. k€/ch	V.A./C.A.	Fr.personnel millions €	Fr.pers/sal k€/sal	Fr.pers./C.A	F.P./ch. k€/ch
<b>Hôtels de chaîne</b>								
0* - 1*	18	36,2	4,4	44,9%	11,0	21,8	26,8%	2,6
2*	289	41,8	8,9	50,2%	166,0	24,1	28,9%	5,1
3* - 4*	636	51,4	21,9	55,1%	376,0	30,4	32,6%	13,0
	<b>943</b>	<b>47,6</b>	<b>14,4</b>	<b>53,3%</b>	<b>553</b>	<b>27,9</b>	<b>31,2%</b>	<b>8,4</b>
<b>Hôtels indépendants</b>								
0* - 1*	206	22,9	6,7	46,1%	137	19,1	30,6%	4,5
2*	950	28,4	8,1	47,8%	669	21,8	33,6%	5,7
3* - 4*	1 159	41,2	18,1	54,5%	781	28,3	36,7%	12,2
	<b>2 315</b>	<b>32,8</b>	<b>10,9</b>	<b>50,7%</b>	<b>1 587</b>	<b>22,5</b>	<b>34,8%</b>	<b>7,5</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 258</b>	<b>36,1</b>	<b>11,7</b>	<b>51,5%</b>	<b>2 140</b>	<b>25,1</b>	<b>33,8%</b>	<b>7,7</b>

2001	Invest. corporels millions €	taux d'invest./VA	Intensité capitalistique k€/salarié
<b>Hôtels de chaîne</b>			
0* - 1*	2	10,0%	6,5
2*	32	11,0%	18,8
3* - 4*	89	14,0%	84,7
	<b>123</b>	<b>13,0%</b>	<b>59,7</b>
<b>Hôtels indépendants</b>			
0* - 1*	21	10,3%	0,1
2*	102	10,8%	1,1
3* - 4*	148	12,7%	38,4
	<b>271</b>	<b>11,7%</b>	<b>16,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>394</b>	<b>12,1%</b>	<b>26,7</b>

Source : INSEE, Direction du Tourisme

**Tableau 4 - Hôtels mono-établissements avec restaurant en 2000**

2000	Nb hôtels	Nb chambres	Personnel occ. moyen	taux d'occupation	C.A. millions €	C.A./ch. k€/ch	C.A./ch.occ €/ch	C.A./pers.occ k€/p.occ.m.
<b>Hôtels de chaîne</b>								
0* - 1*	88	4 475	597	68,7%	44	9,9	42,4	74,4
2*	585	33 611	7 127	66,4%	608	18,1	78,3	85,3
3* - 4*	214	28 559	12 266	63,5%	1 140	39,9	177,8	93,0
	<b>887</b>	<b>66 645</b>	<b>19 990</b>	<b>65,3%</b>	<b>1 792</b>	<b>26,9</b>		<b>89,6</b>
<b>Hôtels indépendants</b>								
0* - 1*	2 221	27 413	8 555	36,4%	403	14,7	144,2	47,1
2*	5 589	119 618	33 023	49,4%	1 874	15,7	113,7	56,8
3* - 4*	1 848	66 268	28 746	59,5%	2 061	31,3	185,0	71,7
	<b>9 658</b>	<b>213 299</b>	<b>70 324</b>	<b>50,9%</b>	<b>4 338</b>	<b>20,3</b>		<b>61,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10 545</b>	<b>279 944</b>	<b>90 314</b>	<b>54,9%</b>	<b>6 130</b>	<b>21,9</b>	<b>134,3</b>	<b>67,9</b>

2000	V.A. millions €	V.A./pers.occ k€/p.occ.m.	V.A./ch. k€/ch	V.A./C.A.	Fr.personnel millions €	Fr.pers/sal k€/sal	Fr.pers./C.A	F.P./ch. k€/ch
<b>Hôtels de chaîne</b>								
0* - 1*	20	33,2	4,4	44,6%	11,0	20,9	25,0%	2,6
2*	298	41,8	8,9	49,0%	171,0	24,4	28,1%	5,1
3* - 4*	621	50,6	21,7	54,4%	379,0	30,9	33,2%	13,3
	<b>939</b>	<b>47,0</b>	<b>14,1</b>	<b>52,4%</b>	<b>561</b>	<b>28,3</b>	<b>31,3%</b>	<b>8,4</b>
<b>Hôtels indépendants</b>								
0* - 1*	192	22,4	7,0	47,5%	123	19,2	30,5%	4,5
2*	917	27,8	7,7	49,0%	624	21,6	33,3%	5,2
3* - 4*	1 112	38,7	16,8	53,9%	745	26,6	36,1%	11,2
	<b>2 221</b>	<b>31,6</b>	<b>10,4</b>	<b>51,2%</b>	<b>1 492</b>	<b>23,6</b>	<b>34,4%</b>	<b>7,0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 160</b>	<b>35,0</b>	<b>11,3</b>	<b>51,5%</b>	<b>2 053</b>	<b>24,7</b>	<b>33,5%</b>	<b>7,3</b>

2000	Invest. corporels millions €	taux d'invest./VA	Intensité capitalistique k€/salarié
<b>Hôtels de chaîne</b>			
0* - 1*	1	7,4%	5,8
2*	27	9,1%	11,9
3* - 4*	116	19,1%	79,3
	<b>144</b>	<b>15,7%</b>	<b>53,3</b>
<b>Hôtels indépendants</b>			
0* - 1*	15	7,8%	0,2
2*	107	11,6%	2,7
3* - 4*	215	19,3%	38,2
	<b>337</b>	<b>15,1%</b>	<b>18,1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>481</b>	<b>15,3%</b>	<b>26,5</b>

Source : INSEE, Direction du Tourisme